



AUTORITATEA AERONAUTICĂ CIVILĂ

ORDIN nr. 10-1/INT

din 12 ianuarie 2026
Chișinău

***Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni al
Autorității Aeronautice Civile pentru anul 2026***

În temeiul prevederilor pct. 13 subpct. 2) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Autorității Aeronautice Civile, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 133/2019 (Monitorul Oficial, 2019, 86-92, art. 167), cu modificările ulterioare, ale pct. 2 din Ordinul ministrului infrastructurii și dezvoltării regionale „Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni al Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale pentru anul 2026”, precum și în vederea asigurării activității eficiente și performanțe a Autorității Aeronautice Civile

ORDON:

1. Se aprobă Planul de acțiuni al Autorității Aeronautice Civile pentru anul 2026 (*în continuare – Plan de acțiuni*), se anexează.
2. Subdiviziunile structurale din cadrul Autorității:
 - 2.1. vor întreprinde măsurile necesare în vederea realizării eficiente, conform termenilor stabiliți, a acțiunilor prevăzute în Planul de acțiuni;
 - 2.2. vor elabora Planuri de acțiuni pentru anul 2026 la nivel de subdiviziune structurală, în baza prevederilor Planului anual de acțiuni al Autorității Aeronautice Civile, ale Manualelor de Management a subdiviziunii și a altor documente relevante.
3. Subdiviziunile structurale vor coordona cu directorul adjunct pe domeniul de competență Planurile de acțiuni pentru anul 2026.
4. Direcția management al siguranței și conformității în baza informațiilor și datelor furnizate de subdiviziunile structurale, va elabora și prezenta Directorului:
 - a) rapoarte trimestriale de progres a Planului de acțiuni, până la finele lunii care urmează după perioada de gestiune;
 - b) raportul anual privind realizarea Planului de acțiuni, până la 30 ianuarie 2027.
5. Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor va asigura publicarea Planului de acțiuni pe site-ul web oficial al Autorității, imediat după aprobarea acestuia.
6. Directorii adjuncți vor asigura executarea de către subdiviziunile din domeniile de competență a prevederilor prezentului Ordin.
7. Controlul asupra executării prezentului Ordin mi-l asum.

Director

Andrei CEBANU

Coordonat

Secretar de Stat,

Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale

Mircea PĂSCĂLUȚĂ

„12” ianuarie 2026

Aprobat

Director,

Autoritatea Aeronautică Civilă

Andrei CEBANU

„12” ianuarie 2026



**Planul de acțiuni al Autorității Aeronautice Civile
pentru anul 2026**

Partea 1

Viziunea autorității

Dezvoltarea industriei aeronautice naționale prin ajustarea reglementărilor din aviația civilă și aplicarea consecventă a standardelor internaționale pentru menținerea nivelului de siguranță a zborurilor și a securității aeronautice

Misiunea autorității

Misiunea Autorității Aeronautice Civile constă în implementarea politicilor în domeniul aviației civile și supravegherea respectării de către persoanele fizice și juridice a legislației în acest domeniu pentru asigurarea siguranței zborurilor, securității aeronautice, protecției consumatorului, în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a acesteia, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 133/2019

Indicatori de performanță instituțională

Nr.	Domeniu (opțional)	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Performanța generală	Agenți aeronautici certificați pe domenii de activitate (agenți aeronautici certificați în coraport cu cereri înaintate)	Număr	Anuală	5	5	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC
2.	Activitate de control	Ponderea controalelor, atât planificate cât și inopinate, asupra persoanelor supuse controlului, care au un grad maxim de risc din totalul controalelor efectuate	%	Anuală	40%	40%	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC

		Durata medie a unui control	zile	Anuală	3	3	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC
3.	Politici publice	Rata de implementare a Planului de acțiuni	%	Anuală	90%	100%	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC
		Rata de implementare a Programului național de aderare 2025 – 2029 (PNA)	%	Anuală	90%	92%	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	Subdiviziunile AAC
4.	Management instituțional: Buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru implementarea politicilor	%	Lunară	94%	99%	Direcția supraveghere economică și management financiar	E. Rîșina
5.	Management instituțional: Resurse umane	Gradul de asigurare: - cu personal calificat; - a participării la programe de formare continuă; - a integrității și conformității disciplinare.	%	Lunară	82%	95%	Serviciul Resurse Umane	M. Bulgaru
		Rata fluctuației personalului din	%	Lunară	13%	11%	Serviciul Resurse Umane	M. Bulgaru
6.	Management instituțional: Transparență	Nivelul de transparență financiară	%	Lunară	100%	100%	Conducerea AAC	E. Rîșina
		Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunară	100%	100%	Conducerea AAC	Toate subdiviziunile AAC
		Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, a Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale în urma misiunii de audit intern, și a Centrului Național Anticorupției ca urmare a evaluării integrității instituționale	%	Trimestrială	100%	100%	Direcția supraveghere economică și management financiar Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	Toate subdiviziunile AAC

							Serviciul resurse umane	
		Audiența atinsă prin acțiunile de promovare a activității autorității	Număr	Anuală	160 mii vizualizări unice	200 000 vizualizări unice	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	I. Bodolica
		Numărul vizitatorilor unici ai site-ului oficial web	Număr	Anuală	50 000	60 000	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	I. Bodolica
7.	Management instituțional: Digitalizare	Gradul de conformare al site-ului web oficial al autorității și a profilurilor de socializare la cerințele Hotărârii Guvernului nr. 728/2023 cu privire la site-urile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	%	Trimestrială	90%	100%	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca
		Ponderea sistemelor IT ale autorității plasate în platforma tehnologică guvernamentală comună MCloud	%	Trimestrială	0%	100%	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca
		Ponderea sistemelor IT ale autorității integrate cu platforma de interoperabilitate MConnect	%	Trimestrială	0%	100%	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca
		Numărul sistemelor IT create	Număr	Trimestrială	0%	1	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca

Obiective									
1.	Obiectiv: Consolidarea cadrului regulator în aviația civilă prin elaborarea, amendarea și promovarea a minimum 18 acte normative și departamentale, în scopul armonizării legislației naționale cu reglementările UE, standardele EASA, ICAO și prevederile Codului aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017, contribuind la creșterea siguranței, securității și competitivității sectorului aviației civile, până la 31 decembrie 2026								
Nr.	Indicatori de rezultat		Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025		Valoarea țintă/ 2026		Subdiviziune responsabilă	
i.1.1	Elaborarea și amendarea pe parcursul anului a 18 proiecte de acte normative și departamentale, inclusiv cu relevanță „UE”		Număr	39		cel puțin 18		Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne									
r.1.1	Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor de executare								
r.1.2	Necesitatea coordonării mai ample și examinării mai îndelungate a proiectelor								
r.1.3	Lipsa mecanismelor de retenție a resurselor umane, urmare a finanțării insuficiente a instituției								
r.1.4	Insuficiența de personal pentru organizarea activităților în domeniu								
r.1.5	Nerespectarea termenului de realizare în urma apariției situațiilor neprevăzute								
r.1.6	Necesitatea examinării mai îndelungate a amendamentelor la actele UE cauzate de complexitatea lor								
Riscuri externe									
r.1.1	Impunerea restricțiilor generate de stări de urgență/exceptionale, instituite în conformitate cu prevederile cadrului normativ național								
r.1.2	Modificări multiple la nivelul reglementărilor UE, Anexelor ICAO și actelor normative subsecvente acestora								
r.1.3	Reglementări neajustate la standardele internaționale								
r.1.4	Resurse insuficiente acordate pentru executarea atribuțiilor funcționale								
Riscuri de corupție									
r.1.1	Interese private sau de grup care pot influența conținutul actului normativ fără a fi declarate								
r.1.2	Angajați implicați în elaborare cu interese personale sau financiare legate de domeniul reglementat								
r.1.3	Formulări vagi sau ambigue în vederea creării oportunităților pentru abuz, favoritism sau mită la aplicare								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind cerințele de supraveghere a	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre	207,99	Buget de stat	ianuarie 2026	martie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și

	serviciilor de handling la sol Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	promovare către MIDR					Direcția aeroporturi	V. Buinițki	conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 2025/20 CELEX:32025R0020 Reg. (UE) 2025/23 CELEX:32025R0023
2.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 971/2017 pentru aprobarea Regulamentului privind accesul la piața serviciilor de handling la sol în aeroporturile Republicii Moldova Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	189,08	Buget de stat	ianuarie 2026	februarie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția aeroporturi	A. Miron V. Buinițki	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Dir. 96/67/CE CELEX:31996L0067
3.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 653/2018 privind procedurile administrative referitoare la aerodromuri Subacțiuni:	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	117.29	Buget de stat	iunie 2026	august 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția aeroporturi	A. Miron V. Buinițki	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) nr. 139/2014 CELEX:32014R0139

	-Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.								
4.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind modificarea hotărârii de Guvern nr. 91/2024 cu privire la aprobarea Regulamentului privind stabilirea cerințelor și procedurilor administrative de certificare pentru navigabilitate și mediu sau declarația de conformitate a aeronavelor și a produselor, pieselor și echipamentelor aferente, precum și cerințele referitoare la capacitatea organizațiilor de proiectare și producție Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	117,29	Buget de stat	ianuarie 2026	iulie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția navigabilitate	A. Miron O. Condrea	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) nr. 748/2012 CELEX:32012R0748
5.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind definirea proiectelor comune,	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre	189,08	Buget de stat	august 2026	septembrie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și

	instituirea guvernanței și identificarea stimulentei pentru sprijinirea implementării Planului general european de management al traficului aerian Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	promovare către MIDR					Direcția navigație aeriană	M. Ciobanu	conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) nr. 409/2013 CELEX:32013R0409
6.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr.134/2019 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor și procedurilor administrative referitoare la certificatele controlorilor de trafic aerian Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	117,29	Buget de stat	martie 2026	iulie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Secția lincențiere personal aeronautic navigație aeriană	A. Miron O. Drebujan	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 2015/340 CELEX:32015R0340
7.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind pentru modificarea hotărârii	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre	189,08	Buget de stat	decembrie 2025	martie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și

	de Guvern nr. 612/2022 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la operațiunile aeriene Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	promovare către MIDR					Direcția operațiuni aeriene	M. Postolachi	conectivitate sustenabilă; Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) nr. 965/2012 CELEX:32012R0965
8.	[UE] Adoptarea proiectului de lege privind securitatea aeronautică Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Lege remis spre promovare către MIDR	207,99	Buget de stat	februarie 2025	februarie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția securitate aeronautică	A. Miron A. Fiti	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (CE) nr. 300/2008 CELEX:32008R0300 Reg. (CE) nr. 272/2009 CELEX:32009R0272 Reg. (UE) 1254/2009 CELEX:32009R1254
9.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr.124/2021 cu privire la aprobarea Programului național de securitate în	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	117.29	Buget de stat	februarie 2026	februarie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția securitate aeronautică	A. Miron A. Fiti	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14.

	domeniul aviației civile Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.								Politica de transport Reg. (UE) 2015/1998 CELEX:32015R1998
10.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea unui cod de conduită pentru sistemele informatizate de rezervare Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	189,08	Buget de stat	septembrie 2026	octombrie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (CE) nr. 80/2009 CELEX:32009R0080
11.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 462/2018 pentru aprobarea Regulamentului privind normele comune de alocare a sloturilor orare pe aeroporturile comunitare Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	117,29	Buget de stat	iunie 2026	august 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția aeroporturi Direcția supravegherea economică și management financiar	A. Miron V. Buinițchi E. Rîșina	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (CEE) nr. 95/93 CELEX:31993R0095

12.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 476/2016 cu privire la aprobarea Metodologiei privind baza de calcul și aprobare a taxelor pentru serviciile aeroportuare și de navigație aeriană Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	189,08	Buget de stat	august 2026	septembrie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media Direcția supravegherea economică și management financiar	A. Miron E. Voscoboinic E. Rîșina	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Dir. 2009/12/CE CELEX: 32009L0012 Reg. (CE) 1107/2006 CELEX:32006R1107
13.	Aprobarea documentației tehnice relevante în temeiul HG nr. 949/2022 cu privire la aprobarea normelor de operare a aeronavelor fără pilot la bord Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Ordin al Directorului semnat	189,08	Buget de stat	decembrie 2025	februarie 2026	Direcția operațiuni aeriene Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	M. Postolachi A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport

14.	[UE] Aprobarea Ordinului AAC pentru modificarea Ordinul nr. 23/GEN din 14.05.2024 cu privire la aprobarea Cerințelor Tehnice „SPECIFICAȚII DE NAVIGABILITATE SUPPLEMENTARE PENTRU UN ANUMIT TIP DE OPERAȚIUNI” CT-SNS Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Ordin al Directorului semnat	66,85	Buget de stat	februarie 2026	aprilie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor Direcția navigabilitate	A. Miron O. Condrea	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 2015/640 CELEX:32015R0640
15.	[UE] Aprobarea documentației tehnice (AMC/GM) relevante în temeiul HG nr. 85/2023 cu privire la aprobarea normelor de operare a baloanelor și planoarelor Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Ordin al Directorului semnat	66,85	Buget de stat	aprilie 2026	iunie 2026	Direcția operațiuni aeriene Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	M. Postolachi A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 2018/1976

16.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. 204/2020 cu privire la aprobarea Regulamentului de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la personalul navigant din aviația civilă Subacțiuni: -Elaborarea setului de acte; -Coordonare internă.	Proiect de Hotărâre a Guvernului remis spre promovare către MIDR	189,08	Buget de stat	decembrie 2026	februarie 2026	Secția licențiere personal aeronaucic Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	O. Drebujan A. Miron	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 1178/2011
17.	Modificarea PIAC-OPS Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Ordin al Directorului semnat	Costuri administrative	Buget AAC	mai 2026	august 2026	Direcția operațiuni aeriene Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	M. Postolachi A. Miron	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017

18.	Adoptarea Reglementărilor aeronautice civile privind pregătirea și distribuția produselor alimentare la bordul aeronavelor Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Ordin semnat	Costuri administrati ve	Buget AAC	martie 2026	iunie 2026	Serviciul medicină aeronautică Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	E. Cataman A. Miron	Codul aerian al Republicii Moldova nr.301/2017
19.	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind instituirea unui sistem de tarificare comun Subacțiuni: -Elaborarea proiectului; -Consultare publică; -Promovare.	Proiect hotărâre de Guvern privind instituirea unui sistem de tarificare comun	189,08	Buget de stat	ianuarie 2026	martie 2026	Direcția supravegherea economică și management financiar	E. Rîșina	ASAC; PNA 2025-2029, Cluster 4. Agenda verde și conectivitate sustenabilă, Capitolul 14. Politica de transport Reg. (UE) 2019/317
2.	Obiectiv: Implementarea și realizarea integral, până la 31 decembrie 2026, a Planurilor de Acțiuni Corective urmare a auditurilor internaționale								
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură		Valoarea de referință/ 2025		Valoarea țintă/ 2026		Subdiviziune responsabilă	
i.2.1	Nivelul de implementare a acțiunilor corective din Planul de Acțiuni Corective aferent auditului ICAO USOAP	%		80%		82%		Toate subdiviziunile AAC	

i.2.2	Nivelul de implementare a acțiunilor corective din Planul de Acțiuni Corective aferent auditului ICAO USAP CMA	%	92%	94%	Direcția securitatea aeronautică					
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne										
r.2.1	Lipsa resurselor umane (personal calificat)									
r.2.2	Salarizarea sub nivelul mediu pe industrie									
r.2.3	Aspecte legate de asigurarea tehnică									
r.2.4	Deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională									
Riscuri externe										
r.2.1	Apariția unor evenimente neprevăzute sau suprapunerea acestora									
r.2.2	Invitații ad-hoc de participare la evenimente sau vizite externe de importanță majoră									
r.2.3	Tergiversarea termenilor de examinare/promovare proiectelor de acte normative									
Riscuri de corupție										
r.2.1	Măsuri propuse doar pentru a bifa cerințele, fără intenția reală de implementare									
r.2.2	Evitarea sancțiunilor reale sau redistribuirea responsabilității către persoane fără putere de decizie									
r.2.3	Lipsa declarării intereselor personale sau profesionale									
r.2.4	Absența auditului ulterior sau a evaluărilor externe									
r.2.5	Achiziții publice trucate sub pretextul măsurilor corective									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
1.	Implementarea Planului de Acțiuni Corective urmare auditului USOAP	Procentul de implementare a acțiunilor corective stabilite în PAC	Costuri administrative	Buget AAC	2022	decembrie 2026	Conducerea AAC	Toate subdiviziunile	Final ICAO 2022	Report USOAP
2.	Implementarea Planului de Acțiuni Corective urmare auditului USAP CMA	Procentul de implementare a acțiunilor corective stabilite în PAC	Costuri administrative	Buget AAC	2023	decembrie 2026	Direcția securitate aeronautică	A. FITI	Final ICAO CMA 2023	Report USAP
3.	Obiectiv: Intensificarea cooperării internaționale bilaterale și multilaterale în domeniul aviației civile, prin finalizarea negocierilor și promovarea a cel puțin 10 acorduri bilaterale privind serviciile aeriene și încheierea a minimum 5 aranjamente de lucru, acorduri de colaborare sau parteneriate instituționale, precum și prin reprezentarea activă a intereselor Republicii Moldova în cadrul organizațiilor									

internationale de profil (ICAO, ECAC, EUROCONTROL), în vederea extinderii conectivității aeriene, alinierii la standardele internaționale și consolidării poziției RM pe piața aviației civile									
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025		Valoarea țintă/ 2026		Subdiviziune responsabilă
i.3.1	Numărul acordurilor bilaterale privind serviciile aeriene negociate și finalizate			Număr	5		10		Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media
i.3.2	Numărul aranjamentelor de lucru, acordurilor de colaborare și parteneriatelor instituționale încheiate cu autorități și organizații internaționale din domeniul aviației civile.			Număr	2		5		Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media
i.3.3	Numărul evenimentelor internaționale (adunări, reuniuni, grupuri de lucru) în care AAC a reprezentat interesele Republicii Moldova			Număr	2		3		Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne									
r.3.1	Nerespectarea termenelor-limită de prezentare a informațiilor solicitate și în multe cazuri prezentarea informației neconforme								
r.3.2	Proceduri confuze de promovare a tratatelor internaționale								
Riscuri externe									
r.3.1	Negocieri eșuate								
r.3.2	Nerespectarea termenelor de implementare a proiectelor de asistență externă de către agențiile implementatoare								
Riscuri de corupție									
r.3.1	Lipsa accesului public la informații privind obiectivele și conținutul acordurilor								
r.3.2	Acorduri care ar favoriza anumite companii, grupuri economice sau actori politici								
r.3.3	Utilizarea unor excepții nejustificate pentru accelerarea procesului								
r.3.4	Organizarea de deplasări externe fără impact real asupra obiectivelor instituționale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017

	Regiunea Administrativă Specială Hong Kong a Republicii Populare Chineze								Legea nr. 595/1999
2.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Regatul Maroc	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
3.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Republica Arabă a Egiptului	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
4.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Statul Kuwait	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
5.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Republica Armenia	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
6.	Gestionarea proceselor în promovarea	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii

	Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Republica Argentina						comunicare cu mass-media		Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
7.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Republica Coreea	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
8.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Republica India	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
9.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Bosnia și Herțegovina	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999
10.	Gestionarea proceselor în promovarea Acordului bilateral internațional privind serviciile aeriene cu Regatul Arabiei Saudite	Proiect de acord negociat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017 Legea nr. 595/1999

11.	Pregătirea pentru participarea, promovarea și susținerea intereselor RM în cadrul Adunării generale a ICAO, inclusiv prin grupurile de lucru specializate ale ICAO, ECAC și EUROCONTROL	Nr. evenimente coordonate și organizate Note pregătite și prezentate la solicitare	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017
12.	Reprezentarea intereselor Republicii Moldova și AAC în organizațiile internaționale în domeniul aviației civile	Nr. evenimente coordonate și organizate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Codul aerian al Republicii Moldova nr. 301/2017
13.	Coordonarea, organizarea și monitorizarea vizitelor reprezentanților autorității cu Ambasadori, reprezentanți ai misiunilor diplomatice și ai partenerilor de dezvoltare actuali și potențiali în vederea stabilirii/fortificării colaborării în domeniul aerian	Nr. evenimente coordonate și organizate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Legea nr. 595/1999

14.	Monitorizarea proiectelor de asistență externă și elaborarea rapoartelor trimestriale/ raportului anual privind gradul de implementare a proiectelor și programelor de asistență externă în domeniul aerian, furnizarea informațiilor necesare autorității responsabile de gestionarea asistenței externe pentru compilarea raportului anual privind asistența externă	Rapoarte de progres elaborate Raport anual elaborat și plasat pe site-ul web oficial	Costuri administrati ve	Buget AAC	ianuarie 2026	Trimestrial Anual	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Hotărârea Guvernului nr. 377/2018
4.	Obiectiv: Creșterea transparenței și accesibilității informațiilor privind activitatea autorității prin actualizarea constantă a site-ului web oficial, gestionarea promptă a comunicării cu mass-media și organizarea eficientă a evenimentelor publice								
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziune responsabilă				
i.4.1	Audiența atinsă prin acțiunile de promovare a activității AAC (site-ul web oficial și rețele sociale)	Număr	Social media 9 600	3 000 (site-ul web oficial nouă)	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media				
i.4.2	Vizitatori unici ai site-ului web oficial	Număr	52 000	60 000	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor				
i.4.3	Impactul conținutului digital publicat (vizualizări video și aprecieri ale postărilor)	Număr	112 000 vizualizări	120 000 vizualizări	Secția cooperare internațională și				

									comunicare cu mass-media
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne									
r.4.1	Lipsa abordării diversificate a canalelor de promovare								
r.4.2	Deficiențe în comunicarea și colaborarea instituțională atât pe orizontală, cât și pe verticală								
r.4.3	Agenda supraîncărcată din cauza apariției unor evenimente neprevăzute sau suprapunerea acestora								
Riscuri externe									
r.4.1	Reticența subdiviziunilor la prezentarea (promptă) a informațiilor necesare pentru elaborarea materialelor de presă								
r.4.2	Interpretări eronate ale informațiilor / acțiunile autorității de mass-media (distorsionarea mesajelor autorității de către jurnaliști)								
r.4.3	Deficiențe de comunicare								
r.4.4	Scăderea interesului publicului, inclusiv a mass-media, pentru activitățile autorității (lipsa reacțiilor la mesajele promovate pe rețelele sociale / lipsa preluării materialelor difuzate presei)								
Riscuri de corupție									
r.4.1	Promovarea selectivă a informațiilor care favorizează anumite persoane, grupuri sau interese politice								
r.4.2	Oferirea informațiilor selective sau favorabile anumitor jurnaliști sau instituții media, pentru a obține avantaje personale sau politice								
r.4.3	Restricționarea accesului la documente de interes public nejustificată pentru anumiți cetățeni sau organizații, favorizând interese private.								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Plasarea și actualizarea pe site-ul web oficial a informațiilor actualizate per domeniu	Nr. de înregistrări informaționale realizate Nr. seturi de date plasate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca	Legea nr. 239/2008 HG nr. 1211/2010
2.	Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă aferente evenimentelor publice cu participarea conducerii autorității	Nr. ședințe la care s-a participat Nr. comunicate elaborate și plasate pe site-ul web oficial	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Legea nr. 239/2008 HG nr. 1211/2010

3.	Examinarea și gestionarea solicitărilor de informații ale mass-media	Nr. solicitări de informații gestionate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Legea nr. 239/2008 HG nr. 1211/2010
4.	Organizarea conferințelor/briefingurilor de presă și a evenimentelor publice/campaniilor de informare	Nr. conferințe, briefinguri și evenimente/campanii de informare organizate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Legea nr. 239/2008 HG nr. 1211/2010
5.	Crearea de conținut pentru rețelele de socializare – Facebook, Instagram, Youtube etc.	Nr. videoclipuri plasate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția cooperare internațională și comunicare cu mass-media	E. Voscoboinic	Legea nr. 239/2008 HG nr. 1211/2010

Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor
-----	--

r.5.1	Lipsa personalului calificat corespunzător
r.5.2	Nementinerea calificărilor necesare pentru exercitarea atribuțiilor de serviciu
r.5.3	Lipsa armonizării depline a legislației transpuse (UE) cu legislația națională

... în conformitate cu prevederile cadrului normativ național

r.5.1	Certificarea fără respectarea tuturor standardelor, în schimbul unor mită sau favoruri
r.5.2	Aplicarea cerințelor într-un mod flexibil pentru firmele cu conexiuni politice sau personale, afectând echitatea în industrie
r.5.3	Modificarea constatărilor din rapoartele de supraveghere pentru a ascunde nereguli sau deficiențe, în schimbul unor avantaje

r.5.4	Amânarea sau realizarea superficială a inspecțiilor, favorizând operatorii aerieni care plătesc mită sau oferă alte beneficii								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Realizarea proceselor de certificare	Nr. de agenți certificați	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC	Codul aerian nr. 301/2017; HG nr. 133/2019; Acte normative sectoriale
2.	Realizarea proceselor de supraveghere continuă	Nr. inspecții planificate; Nr. inspecții inopinate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC	Codul aerian nr. 301/2017; Legea nr. 131/2012; HG nr. 133/2019; Acte normative sectoriale
3.	Gradul de realizare a Planului de acțiuni privind obiectivele și indicatorii de performanță ale AAC în domeniul controlului de stat asupra activității de întreprinzător pentru anul 2026.	% indicatori realizați	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Subdiviziunile AAC	Subdiviziunile AAC	Legea nr. 131/2012; HG nr. 133/2018
6.	Obiectiv: Asigurarea gestionării eficiente, transparente și responsabile a resurselor financiare alocate autorității prin planificarea corectă a bugetului și executarea acestuia la un nivel de cel puțin 99%								
Nr.	Indicatori de rezultat			Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025		Valoarea țintă/ 2026		Subdiviziune responsabilă
i.6.1	Nivelul de execuție bugetară			%	94%		99%		Direcția supraveghere economică și management financiar
i.6.2	Numărul rapoartelor financiare aprobate			Număr	4		4		Direcția supraveghere

									economică și management financiar
i.6.3	Gradul de conformitate cu cerințele legislative și procedurale a rapoartelor financiare	%	100%	100%					Direcția supraveghere economică și management financiar
i.6.4	Nivelul de transparența financiară	%	100%	100%					Direcția supraveghere economică și management financiar
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne									
r.6.1	Elaborarea necorespunzătoare a bugetului								
r.6.2	Nerespectarea cadrului legal în domeniul financiar-bugetar								
r.6.3	Raportare financiară incompletă, incorectă sau tardivă								
r.6.4	Capacitate insuficientă de personal în domeniul financiar								
Riscuri externe									
r.6.1	Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională								
r.6.2	Dificultăți de operare a sistemelor informaționale								
r.6.3	Modificări frecvente sau imprevizibile ale cadrului legal în domeniul financiar-bugetar								
r.6.4	Întârzieri în avizarea sau aprobarea documentelor financiare de către autoritățile competente								
r.6.5	Riscuri aferente procesului de achiziții publice								
r.6.6	Crize economice, pandemii, situații excepționale								
Riscuri de corupție									
r.6.1	Alocarea fondurilor publice pentru proiecte sau achiziții care nu există sau care nu au fost realizate conform scopului								
r.6.2	Atribuirea contractelor persoanelor juridice apropiate funcționarilor publici, la prețuri mai mari decât cele de piață								
r.6.3	Decontarea sumelor nejustificate, facturi false sau plăți către furnizori fictivi								
r.6.4	Modificarea datelor din rapoartele contabile pentru a ascunde abuzuri sau pentru a prezenta o imagine falsă a performanței financiare								
r.6.5	Utilizarea ineficientă a bugetului din cauza planificării slabe sau a prioritizării intereselor personale în detrimentul nevoilor reale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință

1.	Repartizarea limitelor de cheltuieli pe sectoare/programe în contextul elaborării CBTM. Participarea în componența grupurilor de lucru responsabile de elaborarea SSC	Limite repartizate pe sectoare/programe	Costuri administrati ve	Buget AAC	ianuarie 2026	Termen stabilit de MF	Direcția supraveghere economică și management financiar	E. Rîșina	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
2.	Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget pentru anul 2027 și estimărilor pentru anii 2028-2029 la partea de venituri/cheltuieli	Propunere de buget pentru anul 2027 și a estimărilor pentru anii 2028-2029 elaborată și prezentată MIDR	Costuri administrati ve	Buget AAC	ianuarie 2026	Termen stabilit de MF	Direcția supraveghere economică și management financiar	E. Rîșina	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014
3.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului	Executarea bugetului în raport cu bugetul aprobat (%)	Costuri administrati ve	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția supraveghere economică și management financiar	E. Rîșina	Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
4.	Asigurarea calculării la timp a salariului, indemnizațiilor, concediilor de odihnă și medicale, alte plăți a angajaților autorității	Nr. note de contabilitate elaborare Nr. rapoarte statistice, fiscale, elaborate	Costuri administrati ve	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția supraveghere economică și management financiar	E. Rîșina	Legea nr.270/2018; HG nr.1231/2018; Ordinul Ministerului Finanțelor nr.208/2015; Ordinul

		Nr. documente de plată elaborate Nr. extrase generate/expediate							Ministerului Finanțelor <u>nr.216/2015</u>
5.	Întocmirea rapoartelor financiare autorității	Nr. rapoarte financiare elaborate/aprobate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	Semestrial, 9 luni, anual	Direcția supraveghere economică și management financiar	V. Bejenaru	Legea contabilității nr.113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
6.	Asigurarea evidenței bunurilor materiale, a mijloacelor fixe și inventarierea acestora	Nr. documente primare întrate/ieșite Nr. rapoarte elaborate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția supraveghere economică și management financiar	V. Bejenaru	Legea contabilității nr.113/2007
7.	Asigurarea procesului de achiziționare a serviciilor și bunurilor	Plan de achiziții aprobat. Executarea contractelor de achiziții (%)	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția supraveghere economică și management financiar	GL achiziții	Legea contabilității nr.113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
7.	Obiectiv: Asigurarea unui nivel înalt de protecție a consumatorilor în transportul aerian								
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură				Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziune responsabilă	
i.7.1	Cuantumul prejudiciilor acordate pasagerilor.	Lei				1 850 700 lei	2 000 000 lei	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	

i.7.2	Numărul cazurilor de succes în coraport cu numărul petițiilor depuse de consumatori.	Număr	176 cazuri	200 cazuri	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor				
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne									
r.7.1	Personal insuficient								
r.7.2	Volumul de activități al subdiviziunii								
r.7.3	Influență necorespunzătoare								
r.7.4	Repartizarea greșită a demersului / cererii / reclamației , etc.								
Riscuri externe									
r.7.1	Impunerea restricțiilor generate de stări de urgență/exceptionale, instituite în conformitate cu prevederile cadrului normativ național								
r.7.2	Resurse insuficiente								
Riscuri de corupție									
r.7.1	Acordarea tratamentului preferențial unor companii, ignorând neregulile sau încălcările de regulamente, în schimbul unor beneficii personale								
r.7.2	Neglijarea sau soluționarea superficială a petițiilor privind drepturile consumatorilor pentru a proteja anumite interese								
r.7.3	Conflictul de interes								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Efectuarea controalelor de stat	Nr. controale realizate raportate la plan Nr. procese-contravenționale întocmite.	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	HG nr. 133/2019; HG nr. 836/2012
2.	Examinarea petițiilor în domeniul transportului aerian	Nr. petiții soluționate cu succes în coraport cu numărul petițiilor depuse de consumatori	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Direcția juridică, reglementări și protecția consumatorilor	A. Miron	HG nr. 133/2019; HG nr. 836/2012

[illegible]

[illegible]

Riscuri interne									
r.9.1	Bugete insuficiente pentru organizarea programelor de instruire și dezvoltare profesională								
r.9.2	Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc								
Riscuri externe									
r.9.1	Imprevizibilitatea deciziilor politice cu privire la reforma instituțională și la politica de personal (moratoriu la angajare)								
r.9.2	Schimbări structurale instituționale								
Riscuri de corupție									
r.9.1	Organizarea concursurilor fictive, recrutare și angajare favoritistă								
r.9.2	Manipularea evaluărilor de performanță a angajaților pentru a favoriza anumite persoane								
r.9.3	Distribuirea preferențială a oportunităților de dezvoltare, în funcție de interese personale								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Monitorizarea necesităților de personal în cadrul AAC și prezentarea propunerilor privind modificarea statului de personal al AAC în conformitate cu necesitățile existente	Nr. propuneri de modificare a statului de personal al AAC prezentate Cămarilor de Stat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Serviciul resurse umane	M. Bulgaru	Legea nr. 158/2008 HG nr. 201/2009
2.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante și temporar vacante	Nr. concursuri desfășurate Nr. persoane angajate prin concurs Nr. contestații depuse de candidații la concurs	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Serviciul resurse umane	M. Bulgaru	Legea nr. 158/2008 HG nr. 201/2009
3.	Coordonarea și monitorizarea procesului integrare a	Programe ale perioadei de probă elaborate și aprobate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Serviciul resurse umane	M. Bulgaru	Legea nr.158/2008 HG nr. 201/2009

[illegible]

Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziune responsabilă
i.10.1	Procentul funcționării sistemelor informatice fără erori tehnice și de securitate	%	100%	100%	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor
i.10.2	Numărul incidentelor de securitate informațională raportate și rezolvate	Număr	0	0	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor				

Riscuri interne

r.10.1	Vulnerabilități în protecția datelor cu caracter personal și a informațiilor sensibile
r.10.2	Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională

Riscuri externe

r.10.1	Întârzieri sau dificultăți în furnizarea informațiilor de interes public
r.10.2	Deficiențe tehnice ale Sistemelor Informaționale

Riscuri de corupție

r.10.1	Publicarea selectivă sau modificarea datelor și informațiilor de interes public pentru a favoriza anumite interese personale sau politice
r.10.2	Lipsa transparenței în modul de implementare a proceselor administrative și tehnologice pentru a ascunde abuzuri și decizii arbitrare
r.10.3	Utilizarea sau distribuirea ilegală a datelor sensibile de către angajații implicați în gestionarea sistemelor informatice în schimbul unor beneficii

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Organizarea eficientă a procesului de evidență a corespondenței și de control asupra executării documentelor	Nr. rapoarte privind disciplina executorie elaborate săptămânal Nr. de documente intrate/ ieșite în/din AAC	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția administrativă și managementul documentelor	V. Pitușcanu-Iordachi	HG nr. 133/2019

2.	Organizarea și aplicarea sistemului intern de securitate cibernetică	Nr. documente elaborate și aprobate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026t	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca	HG nr. 482/2020 HG nr. 201/2017
3.	Implementarea cerințelor tehnice și organizatorice aferente prelucrării datelor cu caracter personal	Nr. măsuri implimentate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția administrativă și managementul documentelor	V. Pitușcanu-Iordachi	Legea nr. 133/2011
4.	Eficientizarea și asigurarea activității sistemelor informaționale și a echipamentului tehnic de suport	Nr. procese eficiente	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Serviciul tehnologiei informației și comunicațiilor	D. Curca	Legea nr.467/2003
5.	Inventarierea și arhivarea documentelor conform cadrului normativ	Nr. dosare arhivate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Secția administrativă și managementul documentelor	V. Pitușcanu-Iordachi	HG nr. 618/1993

11.	Obiectiv: Asigurarea eficacității sistemului de control intern managerial prin evaluarea activităților și proceselor operaționale				
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ 2025	Valoarea țintă/ 2026	Subdiviziune responsabilă
i.11.1	Nivel maxim de atingere a obiectivelor	%	80%	90%	Coordonator CIM
i.11.2	Marjă minimă a riscurilor materializate	%	0	2%	Coordonator CIM
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor				

Riscuri interne

r.11.1	Vulnerabilități în protecția datelor cu caracter personal și a informațiilor sensibile
r.11.2	Deficiențe de colaborare și comunicare interinstituțională

Riscuri externe

r.11.1	Întârzieri sau dificultăți în furnizarea informațiilor de interes public
r.11.2	Deficiențe tehnice ale Sistemelor Informaționale
r.11.3	Neprezentarea completă sau eronată a informației

Riscuri de corupție

r.11.1	Minimizarea sau ascunderea intenționată a problemelor reale								
r.11.2	Evaluarea proceselor de către persoanele care sunt implicate direct în acele activități								
r.11.3	Ajustarea indicatorilor de performanță sau a nivelului de risc pentru a evita măsuri corective sau sancțiuni								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	Monitorizarea sistemului de control intern managerial în cadrul autorității	Raportul anual privind controlul intern managerial aprobat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Coordonator CIM	E. Rîșina	Legea privind controlul financiar public intern nr. 229/2010 Ordinul ministrului finanțelor nr. 4/2019
2.	Organizarea și aplicarea sistemului intern de securitate cibernetică	Procese operaționale descrise/evaluate	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Coordonator CIM	E. Rîșina	Legea privind controlul financiar public intern nr. 229/2010 Ordinul ministrului finanțelor nr. 4/2019
3.	Elaborarea registrului consolidat al riscurilor în baza registrului riscurilor subdiviziunilor pentru anul 2026	Registru riscurilor consolidat elaborat /aprobat	Costuri administrative	Buget AAC	ianuarie 2026	decembrie 2026	Coordonator CIM Toate subdiviziunile AAC	E. Rîșina	Legea privind controlul financiar public intern nr. 229/2010 Ordinul ministrului finanțelor nr. 4/2019